

GIỚI THIỆU CÔNG TY
SFORCE
ADVISORY

Tháng 9/2024



Chúng tôi là ai?

SFORCE Advisory là công ty cung cấp dịch vụ tư vấn cho các doanh nghiệp tư nhân trong các lĩnh vực:

- i- quản trị doanh nghiệp;**
- ii- mua bán sáp nhập (M&A);**
- iii- mở rộng phát triển chuỗi phân phối;**
- iv- quản trị rủi ro hoạt động;**
- v- kiểm soát nội bộ và kiểm toán hiệu quả.**

TẦM NHÌN

Trong nền kinh tế Việt Nam, doanh nghiệp tư nhân đóng vai trò xương sống về số lượng và sự đa dạng. Tuy nhiên, các kiến thức quản trị tại các tổ chức lớn là các tài sản vô hình mà doanh nghiệp tư nhân nhỏ và vừa thiếu hụt. Thấu hiểu điều đó, tầm nhìn của chúng tôi là tạo ra mạng lưới rộng các chuyên gia, cộng sự với kinh nghiệm thực tế tại các tổ chức, ngân hàng, tập đoàn lớn.. có thể dùng kiến thức kinh nghiệm của mình hỗ trợ các doanh nghiệp nhỏ và vừa cùng phát triển, bởi **“Kiến thức- Cho đi là nhận về”**.

NHIỆM VỤ

‘Hãy cho tôi một điểm tựa, tôi sẽ nâng bổng cả trái đất lên’-Archimedes

Doanh nghiệp cũng như con người, cần lực đẩy và điểm tựa để bứt phá. Vì thế, nhiệm vụ của chúng tôi là tạo thành Lực đẩy đằng sau thành công của mỗi khách hàng.



SFORCE

VÌ SAO NÊN CHỌN SFORCE?

Chuyên gia tốt nhất

Giá trị khác biệt của SFORCE là **đội ngũ chuyên gia, cộng sự** am hiểu doanh nghiệp địa phương với kiến thức và tiêu chuẩn tốt nhất trong ngành. Các chuyên gia của chúng tôi đều là những người thực chiến, đã và đang tham gia điều hành các doanh nghiệp lớn tại Việt Nam. Điều này giúp doanh nghiệp của bạn có được các kinh nghiệm của chuyên gia hàng đầu giúp giải bài toán của mình

Chúng tôi tin vào sự phát triển lâu dài của doanh nghiệp với kết quả tư vấn của chính mình. Vì thế, chúng tôi luôn sẵn lòng đồng hành giai đoạn sau tư vấn với khách hàng nhằm hỗ trợ đảm bảo sự chuyển đổi được thành công

Cam kết đồng hành

CORE VALUES

Mỗi doanh nghiệp có lịch sử, tầm nhìn, văn hoá, giá trị mong muốn tạo ra là khác nhau, nên giải pháp cho mỗi doanh nghiệp cần sự am hiểu, riêng có và tận tâm. Bên cạnh đó, tối ưu chi phí nhằm tạo tối đa sự cạnh tranh trên thương trường là điều chúng tôi chú trọng trong từng giải pháp tư vấn.

Giải pháp chuyên biệt

Dịch vụ cốt lõi (1/2)



Tư vấn Quản trị doanh nghiệp

Mục tiêu cuối không đổi nhưng trong thời đại VUCA thì cách triển khai và chiến thuật hoạt động cần linh hoạt và phù hợp. Chúng tôi tư vấn **cách thức và mô hình quản trị, quy trình và hệ thống** cần có để doanh nghiệp kiểm soát được quá trình đến đích của mình hoặc đơn giản là tái cấu trúc để trở lên tốt hơn.



Tư vấn Mua bán, sáp nhập (M&A)

Nền kinh tế Việt Nam với đa số là các doanh nghiệp vừa và nhỏ là thị trường đầy tiềm năng cho các giao dịch M&A xuyên biên giới. Vượt trên hình thức là một giao dịch mua-bán, M&A cần được đánh giá kỹ càng từ sự phù hợp của đối tác cho chiến lược phát triển doanh nghiệp dài hạn đến quá trình quản lý thay đổi hậu M&A. Chúng tôi hỗ trợ khách hàng **thẩm định đối tác, cấu trúc giao dịch và đánh giá hiệu quả tài chính, làm việc với tư vấn luật** nhằm đảm bảo sự thành công của M&A.



Nhượng quyền, phát triển kênh phân phối

Với sự chuyển động không ngừng của thị trường và sự biến đổi trong hành vi mua sắm của người tiêu dùng, việc tìm kiếm và phát triển các kênh phân phối mới không chỉ là một cơ hội mà còn là yếu tố quyết định sự tồn tại và phát triển của doanh nghiệp. Chúng tôi hỗ trợ khách hàng xây dựng **Bản công bố nhượng quyền, quy trình quản lý nhượng quyền và các hoạt động kiểm soát chất lượng** nhằm đảm bảo kênh phân phối hoạt động hiệu quả, win-win cho các bên.

Dịch vụ cốt lõi (2/2)



Tư vấn Quản trị Rủi ro hoạt động

Rủi ro hoạt động ngày càng trở nên quan trọng khi khối lượng thông tin ngày càng lớn, quy trình ngày càng phức tạp và công nghệ ngày càng phát triển khiến cho cỗ máy doanh nghiệp chỉ mạnh bằng mắt xích yếu nhất trong chuỗi hoạt động. Tìm ra được mắt xích đó, đánh giá sức khỏe hoạt động thường xuyên thông qua việc **đánh giá rủi ro và chốt kiểm soát, thu thập các dữ liệu tổn thất hoặc bảng đánh giá rủi ro trước khi ra mắt sản phẩm, hệ thống mới** là những dịch vụ chúng tôi có thể hỗ trợ khách hàng.



KSNB và kiểm toán hiệu quả

Đây là **Dịch vụ chuyên biệt** chỉ cung cấp cho khách hàng **đã dùng các dịch vụ tư vấn khác** của SFORCE. Chúng tôi cung cấp dịch vụ kiểm soát nội bộ, kiểm toán hiệu quả với các ý kiến giá trị độc lập căn cứ trên kinh nghiệm của các chuyên gia trong mạng lưới của mình nhằm đồng hành với khách hàng sau tư vấn, đảm bảo mục tiêu chuyển đổi đạt được.

Các giao dịch tiêu biểu (1/2)

Tư vấn Quản trị doanh nghiệp, **rủi ro hoạt Động**

- Dự án tái cấu trúc doanh nghiệp của 1 ngân hàng thương mại tại Việt Nam (2013)
- Dự án Quản trị rủi ro hoạt động trong khung BASEL II (2014)
- Thiết lập bộ KPI công ty cho 1 số tổ chức (*sản xuất, ngân hàng, doanh nghiệp BĐS...*) (2015, 2022, 2023)
- Xây dựng định mức hạn mức lao động cho 1 Doanh nghiệp dịch vụ trong nước (2021)

Nhượng quyền, phát triển kênh phân phối

- Dự án kênh phân phối của United Pharma cho thị trường Việt Nam (2009)
- Đồng tham gia dự án xây dựng phần mềm ERP AXAPTA của Microsoft cho ngành phân phối bán lẻ (2009)
- Dự Án Ecommerce My Mall / Quantum Express (2012)
- Dự án set up vận hành hai hãng hàng không Nhật Bản và Canada vào thị trường Việt nam (2013-2015)
- Dự án xây dựng phần mềm ERP cho ngành Logistics cho chi nhánh thuộc công ty toàn cầu tại Việt Nam (2022-2023)

Các giao dịch tiêu biểu (2/2)



Giao dịch M&A

- Thực hiện Due Diligence cho đối tác Singapore tại thị trường Việt Nam (2013-2015)
- Giao dịch mua bán cổ phần một công ty cho thuê tài chính cho nhà đầu tư Nhật Bản (2019)
- Giao dịch bán quyền Bancassurance của một ngân hàng trong nước cho đối tác Canada (2020)
- Thực hiện Due Diligence cho đối tác Thái Lan tại thị trường Việt Nam (2021 -2022)

Nếu quan tâm, cho chúng tôi mời bạn một cốc caffe nói chuyện...



Coffee

Ms. Hoài Trần (Caroline)



Caroline@sforce.com.vn



0909812881